

OPERATION MERCY



ÅRSREDOVISNING 2025






ÅRSREDOVISNING 2025

Den internationella direktorn och styrelsen för Operation Mercy (med organisationsnummer 826001-5279) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

INNEHÅLL

Förord: Att plantera hopp i tider av förändring	4
Förvaltningsberättelse	6
Allmän information om Operation Mercy	6
Var vi arbetar	6
Organisationens uppdrag och syfte samt vår förändringsprocess	7
Måluppfyllelse	11
<i>Hälsovård</i>	12
<i>Samhällsbaserad rehabilitering</i>	14
<i>Kvinnors utbildning och rättigheter</i>	16
<i>Yrkesutbildning</i>	18
<i>Hållbart jordbruk</i>	20
<i>Sport och utveckling</i>	22
<i>Hjälpinsatser</i>	24
Strategiskt viktiga beslut	26
Betydande samarbeten	26
Systematiskt lärande och kapacitetsbyggande	27
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	28
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut	28
Resultat och finansiell ställning	28
Medlemmar och volontärer	29
Hållbarhetsupplysningar	29
Förväntad framtida utveckling, inklusive materiella risker och osäkerheter	30
Förvaltning	31
Finansiell Rapportering	32
Finansiell översikt	32
Resultaträkning	33
Balansräkning	34
Noter	35
Underskrifter	40



Styrelseordförande Selma Fahmi och vår internationella direktor Andrea Vogt ser tillbaka på Operation Mercys verksamhet under 2025. Den internationella bistånds- och utvecklingssektorn, i kombination med de geopolitiska regioner som vårt arbete fokuserar på, blir allt mer komplex.

Att plantera hopp i tider av förändring



När vi ser tillbaka på 2025 är vi djupt tacksamma för vår **GEMENSKAP** som troget står med oss, även i svåra tider. Det gångna årets utmaningar påminner oss om det **HOPP** vi har – ett hopp som går bortom oss själva, regeringar eller finansieringsavtal. Vi har vårt hopp i Guds godhet och rättfärdighet. Det hjälper oss också att veta att vår styrka och **KAPACITET** främst finns i människor och i de drömmar och förmågor de bär på.

Även om 2025 exponerade risker inom sektorn, arbetade vi proaktivt och var trogna vår organisationskultur och våra värderingar genom att återigen anpassa oss till dessa utmaningar. Genom disciplinerade strukturella och finansiella beslut lät vi ledarskapsutveckling och partnerengagemang fortsatt vara prioriterade områden under 2025.

Vi är mer medvetna än någonsin om att vi bara kan återupprätta hopp om vi själva fortsätter att bära hopp inom oss – och att vi inte vill låta oss övervinnas av den hopplöshet som världen omkring oss förmedlar.

Vi är medvetna om att vi endast kan öka kapacitet i system och organisationer där människors egen kapacitet har bekräftats och där de får kraft att lyfta blicken bortom här och nu, och våga drömma.

Vi är medvetna om att vi endast kan främja gemenskap eftersom vi själva är en del av gemenskapen tillsammans med **ER** alla – våra givare, vänner och medarbetare, inom våra team och i Operation Mercy International.

Vi har återigen sett att vår organisationskultur av gemenskap och hopp är vår största tillgång. Det är detta hopp, även i tider av svårigheter, som vi vill dela med er alla.

Tack för ert stöd och er uppmuntran under det gångna året!

Tack för att ni är **GEMENSKAP** för och med oss, för att ni bidrar till vår **KAPACITET** och sprider **HOPP** till människor utan hopp i Centralasien, Mellanöstern och många andra samhällen.

April 2026

Selma Fahmi,
Styrelseordförande,
Operation Mercy

Andrea Vogt,
Internationell Direktör,
Operation Mercy





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄN INFORMATION OM OPERATION MERCY

Operation Mercy är en internationell bistånds- och utvecklingsorganisation med huvudkontor i Sverige.

Vår vision är att arbeta i partnerskap med andra för att förnya hopp, öka kapacitet och främja gemenskap genom bistånd- och utvecklingsprojekt som hjälper till att förändra liv – andras såväl som våra egna.

Vår organisation representerar kvinnor och män, unga och äldre, med olika språk, etniciteter och trosbakgrunder. Även om vi är olika, förenas vi i vår längtan att se människor upprättas i och genom gemenskap, eftersom vi delar ett hopp som gör det möjligt för oss att se bortom den smärta och det lidande vi möter varje dag.

Operation Mercy har ett 90-konto och kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll, vilket säkerställer att alla donationer används korrekt och transparent.



VAR VI ARBETAR

GEOGRAFISKT FOKUS:

Vi arbetar främst i Centralasien, Mellanöstern och Nordafrika. Vi strävar efter att vara brobyggare och fredsmäklare och närma oss individer med hjärtan av tro och tillit samt en attityd av lärande. Detta tankesätt, tillsammans med våra långsiktiga strategier och vårt fokus på kultur- och språkinläring, har gjort oss till en organisation som är respekterad och framgångsrik inom bistånds- och utvecklingssamarbete, även i dessa ofta bortglömda regioner och deras komplexa miljöer

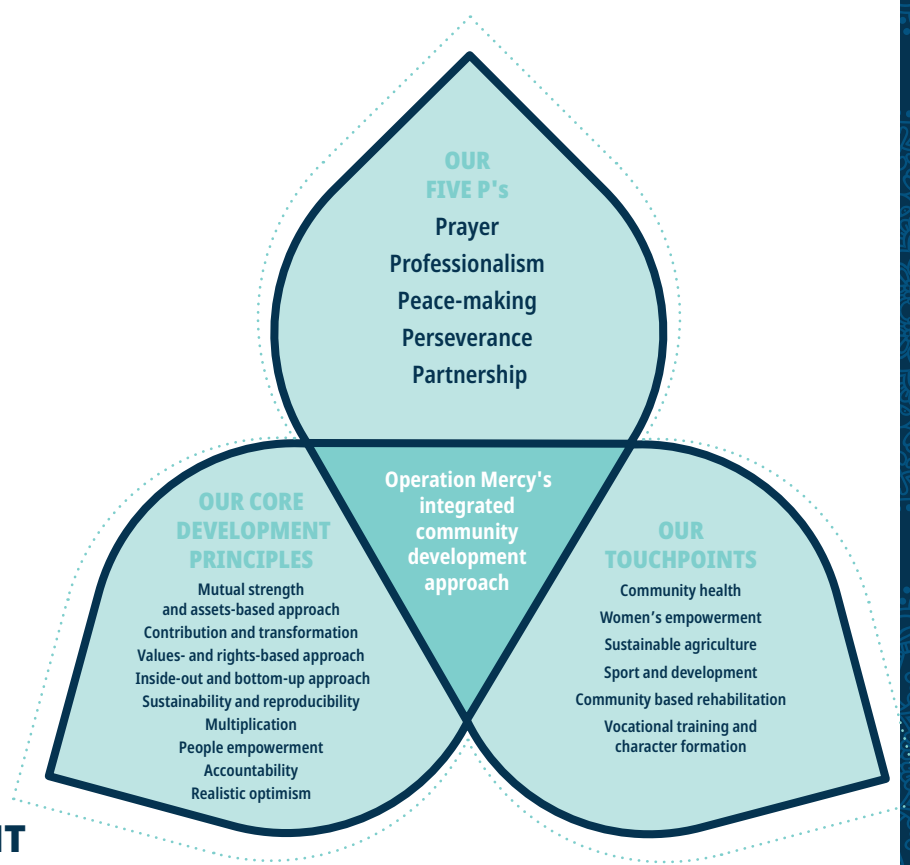
KONTOR:

Afghanistan, Irak, Jordanien, Kazakstan, Nordmakedonien, Sverige (internationellt huvudkontor)

PARTNERS:

Kirgizistan, Marocko, Nordafrika, Pakistan, Tadzjikistan, Turkiet





ORGANISATIONENS UPPDRAG OCH SYFTE SAMT VÅR FÖRÄNDRINGSPROCESS

Operation Mercy är en internationell bistånds- och utvecklingsorganisation med över 30 års erfarenhet. Organisationens syfte, som det anges i stadgarna, är att bedriva bistånds- och utvecklingsarbete, främst i Nordafrika, Mellanöstern, Kaukasus och Centralasien. Vi är en grupp yrkesverksamma som hjälper människor som lever i fattigdom och marginaliseras genom en rad olika projekt för samhällsutveckling och humanitärt bistånd.

Vi gör detta genom att arbeta i partnerskap med andra för att förnya hopp, öka kapaciteten och främja gemenskap genom hjälp- och utvecklings initiativ som bidrar till att förändra liv, inklusive våra egna. För att kunna bygga upp en förändringsprocess som vi tror kommer att ge bestående hopp och starka, blomstrande samhällen, som förstår sin egen kapacitet och hur den kan utvecklas, arbetar vi med följande tre områden i åtanke:

TOUCHPOINTS

Operation Mercy har genom åren byggt upp en särskild kompetens inom sex utvecklingsområden, som vi kallar våra 'Touchpoints':

- ➔ Hälsovård
- ➔ Samhällsbaserad rehabilitering
- ➔ Kvinnors utbildning och rättigheter
- ➔ Yrkesutbildning och karaktärsbildning
- ➔ Hållbart jordbruk
- ➔ Sport och utveckling

Inom dessa områden har vi möjlighet att påverka samhället.

GRUNDLÄGGANDE UTVECKLINGSPRINCIPER

Vi engagerar oss i samhället genom:

- ➔ ömsesidig styrka och tillgångsbaserad strategi
- ➔ bidrag och förvandling
- ➔ inifrån och ut- och nedifrån och upp-strategi
- ➔ människors egenmakt
- ➔ hållbarhet och reproducerbarhet
- ➔ multiplikation
- ➔ ansvarsskyldighet
- ➔ värderings- och rättighetsbaserade strategier

FEM NYCKELPRIORITERINGAR

Den sista sidan av vår förändringsprocess är våra fem nyckelprioriteringar: bön, professionalism, fredsskapande, uthållighet och partnerskap. Tillsammans är dessa tre områden grunden för Operation Mercys integrerade strategi för varaktig och hållbar samhällsutveckling.

HJÄLPINSATSER

Katastrofhjälp kräver snabb respons. Även här engagerar vi oss med en förenklad form av våra grundläggande utvecklingsprinciper och håller våra touchpoints och nyckelprioriteringar i åtanke för potentiell utveckling på längre sikt i ett katastrofdrabbat område.



Innan vi tittar närmare på den förändring som skett inom varje touch points område, vill vi först nämna något om våra övergripande indikatorer och den nivå av engagemang – både i frekvens och djup – som krävs för att åstadkomma den typ av varaktig, djupgående förändring som verkligen återupprättar hopp, bygger kapacitet och främjar gemenskap.

DJUPT ENGAGEMANG

Operation Mercys arbete med samhällsutveckling bygger på meningsfulla möten med deltagarna, samtidigt som vi förvaltar resurser på ett ansvarsfullt sätt. Vi brukar beskriva detta som en modell med hög närhet och låg kostnad – en strategi som främjar starka relationer och långvarigt engagemang utan att förlita sig på dyra insatser.

Då våra projekt bedrivs i skiftande kontexter och med olika typer av aktiviteter blir det allt viktigare att inte bara mäta hur många människor som nås, utan även hur de deltar och engageras. Att endast räkna deltagare ger inte en rättvis bild av skillnader mellan informationskampanjer, strukturerade utbildningsprogram, mentorskap eller långsiktiga relationella investeringar.

För att tydligt och konsekvent kunna mäta engagemang över våra program har vi utvecklat ramverket "Engagemangsnivåer". Det gör det möjligt att beskriva interaktioner utifrån konkreta och

ENGAGEMANGSNIVÅER

Interaktionen ökar medvetenheten genom att låta människor observera, lyssna eller ta emot information utan att kräva någon respons eller uppföljning.

NIVÅ 1: PASSIVT

Enstaka exponering utan meningsfullt tvåvägsengagemang eller uppföljning.

Exempel: Deltar i ett offentligt evenemang, tar emot ett informationsblad, lyssnar på radio- eller TV-program.

Dessa interaktioner fungerar ofta som tidiga kontaktpunkter eller utforskande engagemang.

NIVÅ 2: OREGELBUNDET

Sällsynt eller oregelbunden kontakt med minimal kontinuitet eller relationell utveckling.

Exempel: Tillfälligt deltagande, enstaka rådgivning, föreläsning, sporadiskt besök.

Engagemanget är konsekvent, med fokus på undervisning, information eller innehåll kopplat till evenemang snarare än individuella relationer.

Denna nivå stödjer kontinuerligt lärande, regelbundet deltagande och återkommande exponering för programmets teman.

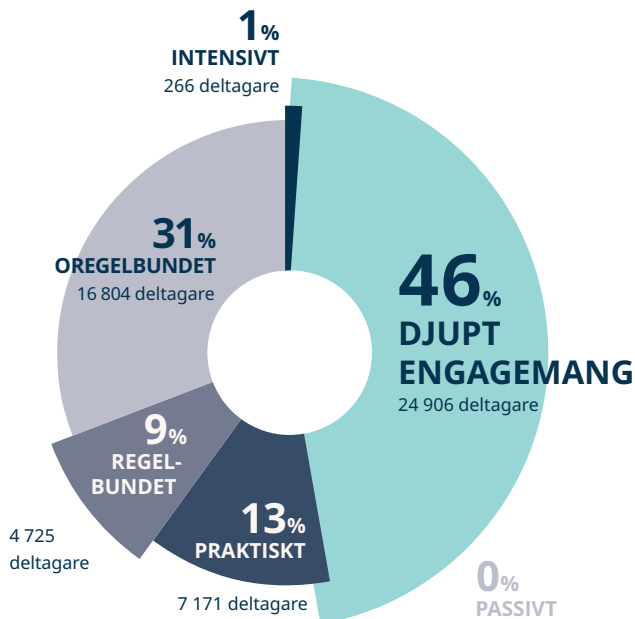
NIVÅ 3: REGELBUNDET

Upprepad kontakt, främst kännetecknad av strukturerad undervisning snarare än personlig interaktion.

Exempel: Föreläsningar, klassrumsundervisning, deltagande i seminarier.

53 872
deltagare och
605 900
interaktioner under 2025

Engagemangsnivåer
bland deltagarna i alla våra projekt →



En programdeltagare deltar i återkommande aktiviteter med fokus på praktiskt lärande och färdighetsutveckling.

NIVÅ 4: PRAKTISKT

Återkommande engagemang med aktiv överföring av färdigheter eller praktiskt lärande.

Exempel: Yrkesutbildning, workshops, teknisk handledning, coachningssessioner.

NIVÅ 5: DJUPT

Varaktigt relationellt engagemang eller mentorskap med tydligt definierade deltagare och uppföljning.

Exempel: Individanpassad stöd, smågrupper, löpande personligt mentorskap.

Interaktionerna omfattar dialog, mentorskap eller personlig anpassad stöd, vilket skapar förtroendet och utvecklingsmässig progression.

Denna nivå representerar meningsfullt och varaktigt engagemang som stärker lärande och möjliggör fortsatt beteendeförändring.

NIVÅ 6: INTENSIVT

Engagemang med hög grad av engagemang och kontinuitet, som innefattar livsintegration, långsiktigt mentorskap eller stöd på hushållsnivå.

Exempel: Stöd på familjenivå, långsiktigt mentorskap, närvaro integrerad i samhället.

Interaktionen sträcker sig bortom programmets aktiviteter och in i bredare livssammanhang genom långsiktigt stöd eller mentorskap.

Denna nivå representerar den mest varaktiga och integrerade formen av engagemang, typisk för komplexa eller långsiktiga utvecklingsvägar.



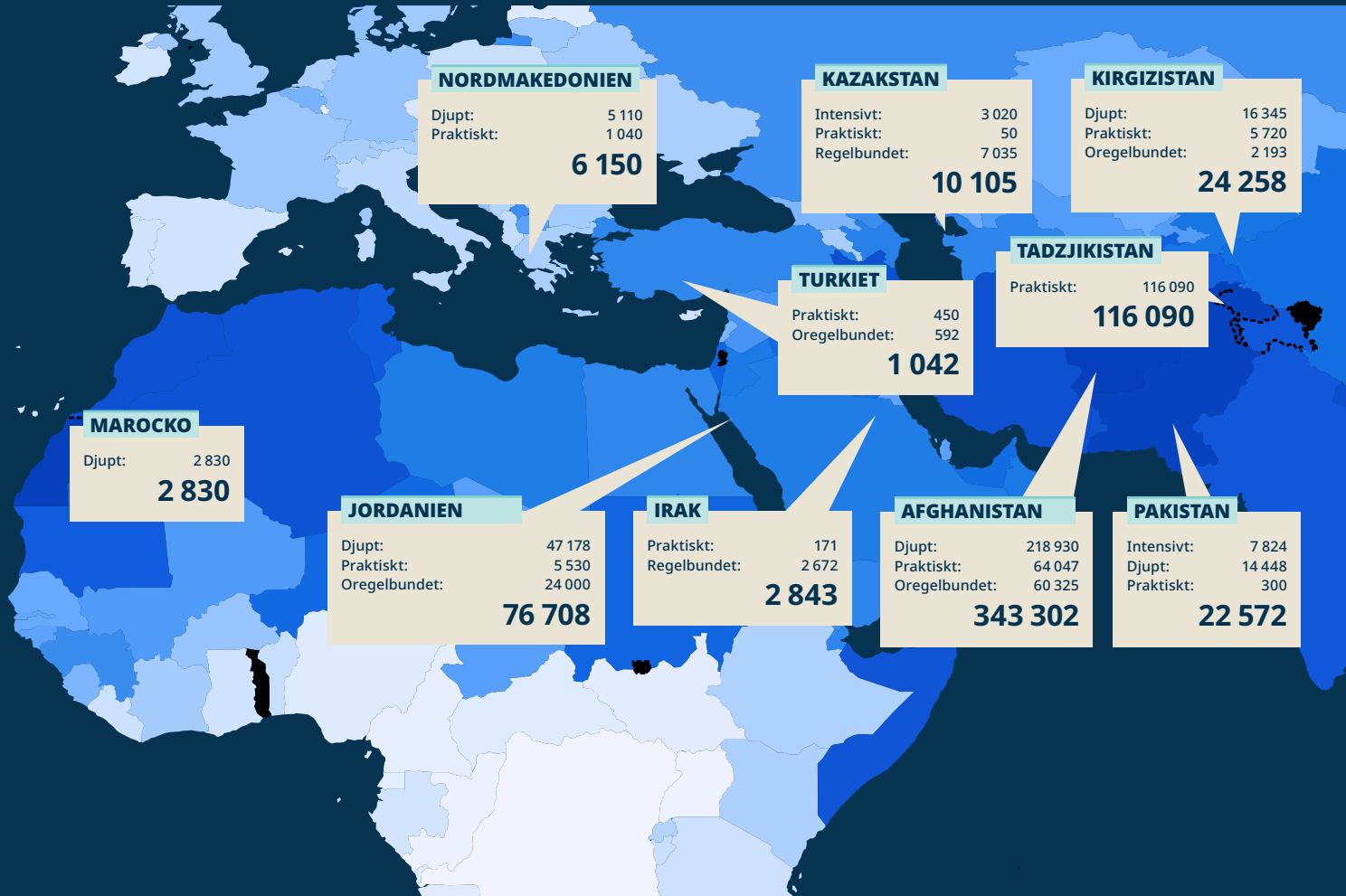
» Vi möter majoriteten av deltagarna

15 gånger

eller mer i återkommande, relationsfokuserat engagemang. «



605 900 INTERAKTIONER i 10 länder under 2025





MÅLUPPFYLLELSE

- EN FÖRDJUPNING I VÅRA TOUCHPOINTS





1

TOUCHPOINT

HÄLSOVÅRD

Våra program för hälsovård erbjuder en kombination av **hälsoinformation, mödra- och barnhälsovård, kliniska tjänster samt psykosocialt stöd** bland några av de mest utsatta och marginaliserade i flera länder.

Länder

Afghanistan, Irak, Jordanien, Kazakstan, Kirgizistan, Nordmakedonien, Turkiet

Projektdata

Antal länder	7
Antal projekt	11
Antal direkta deltagare	43 321
Andel kvinnor & barn (%)	95%

Antal deltagare/land

Afghanistan	37 211
Irak	37
Jordanien	1 525
Kazakstan	3 994
Kirgizistan	286
Nordmakedonien	260
Turkiet	8
Totalt	43 321

Engagemangsnivå: Hälsovård

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/deltagare
Nivå 6	–	–	–
Nivå 5	23 413	264 680	11
Nivå 4	3 804	70 807	19
Nivå 3	4 031	6 065	2
Nivå 2	12 073	60 917	5
Nivå 1	–	–	–
Totalt	43 321	402 469	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

KIRGIZISTAN: ONE HEALTH

Hälsoinformation riktad till familjer och vårdgivare, där **60 % rapporterade mätbara förbättringar** i hälsovanor.

AFGHANISTAN: PROGRAM FÖR MÖDRA- OCH SPÄDBARN-NÄRING

Mödra- och barnhälsovård, inklusive **6 772 mödravårdsbesök, 1 764 efterkontroller** och **behandling av 1 270 undernärda barn**.

JORDANIEN: HÄLSA FÖR FLYKTINGAR

Klinisk vård för **985 patienter**, där majoriteten rapporterade förbättrad hälsa och bättre livsstilsval.

NORDMAKEDONIEN: HÄLSA OCH HOPP

Samhällsbaserade insatser som förbättrar fysisk och psykosocial hälsa, med upp till **98 % som visade fysisk förbättring** och **95 % psykosocial förbättring**.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➡ **Ökad hälsokunskap och förändrat beteende**
- ➡ **Förbättrade hälsovanor för mödrar och barn**
- ➡ **Större tillgång till grundläggande hälso- och sjukvårdstjänster**
- ➡ **Stärkt mental, emotionell och social hälsa**

Tillsammans stödjer dessa program människor i att fatta bättre hälsobeslut, få tillgång till vård tidigare och upprätthålla ett hälsosammare liv.



2

TOUCHPOINT

SAMHÄLLSBASERAD REHABILITERING

I vissa samhällen är barn med funktionsnedsättning (CWD) och personer med funktionsnedsättning (PWD) några av de mest marginaliserade och de hålls ofta undandömda på grund av stigmatisering eller brist på kunskap.

Våra program för samhällsbaserad rehabilitering arbetar för att motverka detta genom att förbättra tillgången till rehabilitering, stärka familjer och möjliggöra deltagande i samhällslivet.

Länder

Irak, Jordanien, Kazakstan, Kirgizistan, Tadzjikistan

Projektdata

Antal länder	5
Antal projekt	8
Antal direkta deltagare	4 639
Andel kvinnor & barn (%)	84%

Antal deltagare/land

Irak	57
Jordanien	68
Kazakstan	261
Kirgizistan	1 198
Tadzjikistan	3 055
Totalt	4 639

Engagemangsnivå: Samhällsbaserad Rehabilitering

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/deltagare
Nivå 6	–	–	–
Nivå 5	535	17 773	33
Nivå 4	3 112	116 261	37
Nivå 3	261	1 044	4
Nivå 2	731	2 193	3
Nivå 1	–	–	–
Totalt	4 639	137 271	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

KIRGIZISTAN – ANPASSAD UTRUSTNING

Lokalt producerad anpassad utrustning ökade tillgången till rehabilitering (ex. 85 barn fick terapistolar), samtidigt som familjerna fick löpande stöd i hemmet genom cirka 100 besök.

KIRGIZISTAN – SAMHÄLLSBASERAD REHABILITERING

66 barn med funktionsnedsättning uppvisade förbättrad rörlighet, större självständighet och ökat socialt samspel, varav 46 dessutom fick tillgång till utbildning.

KAZAKSTAN – SAMHÄLLSBASERAD REHABILITERING

80 % av deltagarna visade framsteg i minst ett rehabiliteringsmål; 124 deltagare fick utbildning i livräddande första hjälpen.

IRAK – SAMHÄLLSBASERAD REHABILITERING

63 % av rehabiliteringsmålen uppnåddes bland 47 deltagare, vilket indikerar förbättrad fysisk hälsa.

JORDANIEN – SAMHÄLLSBASERAD REHABILITERING

70 % av barnen visade framsteg i färdigheter, självförtroende och identitet; familjerna visade förbättrad omsorg och intressebevakning.

TADZJIKISTAN – GROWING CIRCLES

372 barn fick tillgång till kontinuerliga rehabiliteringstjänster med mätbara framsteg; 126 barn började i skolan, och inkluderande utbildning stärktes genom lärar- och skolutbildning.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➡ Förbättrad **rörlighet, självständighet och funktion** för barn och personer med funktionsnedsättning
- ➡ Ökad **tillgång till utbildning och inkluderande miljöer**
- ➡ Stärkt **familjekapacitet att ta hand om** och bedriva intressebevakning för barn med funktionsnedsättning
- ➡ Förbättrat **socialt deltagande, kommunikation och självförtroende**
- ➡ Utökad **lokal rehabiliteringskapacitet** genom utbildade hälso- och socialarbetare

Tillsammans stödjer dessa program barn och personer med funktionsnedsättning att delta mer fullt ut i familj, utbildning och samhällsliv, med förbättrade fysiska, sociala och utvecklingsmässiga resultat.



3

TOUCHPOINT

KVINNORS UTBILDNING OCH RÄTTIGHETER

"Dessa program syftar till att öka kvinnors ekonomiska deltagande, beslutsfattande och motståndskraft inom deras hushåll och samhällen."

I många av de samhällen där dessa program bedrivs har kvinnor begränsade möjligheter att bli hörda eller påverka beslut som rör deras liv. Dessa initiativ syftar till att åtgärda detta genom att stödja kvinnor att förverkliga sin potential och bidra mer fullt ut inom sina familjer och samhällen.

Länder

Kazakstan, Pakistan, Turkiet

Projektdata

Antal länder	3
Antal projekt	4
Antal direkta deltagare	143
Andel kvinnor & barn (%)	97%

Antal deltagare/land

Kazakstan	103
Pakistan	25
Turkiet	15
Totalt	143

Engagemangsnivå: Kvinnors utbildning och rättigheter

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/deltagare
Nivå 6	103	3 020	29
Nivå 5	–	–	–
Nivå 4	40	750	19
Nivå 3	–	–	–
Nivå 2	–	–	–
Nivå 1	–	–	–
Totalt	143	3 770	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

KAZAKSTAN – PROJEKT FÖR KVINNORS UTBILDNING OCH RÄTTIGHETER

55 kvinnor deltog i stöd- och utvecklingsgrupper, vilket skapade utrymme för att dela personliga utmaningar. Bland de som utvärderades rapporterade deltagarna positiva förändringar i levnadssituation, psykisk hälsa och familjerelationer.

PAKISTAN – UTBILDNING (KVINNORS LÄSKUNNIGHET)

25 kvinnor på landsbygden deltog i vuxenutbildningskurser i läskunnighet, varav 95 % uppnådde kraven för att bli godkända.

PAKISTAN – AVLÄGSNA BERGSSKOLOR

602 pojkar och flickor fortsatte sin utbildning i avlägsna samhällen, där 90 % klarade varje årskurs; antalet inskrivna flickor ökade med 35 jämfört med föregående år.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➔ Ökat **självförtroende, inflytande och deltagande** för kvinnor inom deras samhällen
- ➔ Förbättrad **läskunnighet och tillgång till utbildning**, särskilt för kvinnor och flickor
- ➔ Stärkta **familjerelationer och bättre välbefinnande**
- ➔ Ökad **motståndskraft och förmåga att påverka personliga och samhälleliga beslut**

Tillsammans stödjer dessa program kvinnor att delta mer aktivt i sina samhällen, förbättra sina levnadsvillkor och bidra till mer inkluderande och motståndskraftiga hushåll och samhällen.



4

TOUCHPOINT

YRKESUTBILDNING

Dessa program stödjer ungas övergång till anställning eller egenförsörjning samtidigt som personlig handlingsförmåga och socialt ansvar stärks.

Operation Mercy arbetar med individer som lever i fattigdom, arbetslöshet och upplever effekter av trauma kopplat till konflikt och fördrivning, och utrustar dem med praktiska färdigheter, livskompetenser och personlig utveckling för att förbättra deras försörjning och välbefinnande.

 **Länder**

Irak, Jordanien, Nordmakedonien, Pakistan

 **Projektdata**

Antal länder	4
Antal projekt	5
Antal direkta deltagare	1 294
Andel kvinnor & barn (%)	81%

 **Antal deltagare/land**

Irak	433
Jordanien	58
Nordmakedonien	73
Pakistan	765
Totalt	1 294

 **Engagemangsnivå: Yrkesutbildning**

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/ deltagare
Nivå 6	163	7 824	48
Nivå 5	640	17 108	27
Nivå 4	58	2 320	40
Nivå 3	433	2 598	6
Nivå 2	–	–	–
Nivå 1	–	–	–
Totalt	1 294	29 850	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

NORDMAKEDONIEN – STEP-PROGRAMMET

23 av 60 deltagare (38 %) fick anställning inom två år efter avslutad utbildning; 46 ungdomar förbättrade sina skolprestationer genom färdighetsbaserade aktiviteter.

KAZAKSTAN – LIVSFÄRDIGHETER

3 874 elever fick utbildning i livsfärdigheter; 20 % visade positiva beteendeförändringar, 10 % sökte aktivt rådgivning eller mentorskap, och 51 % rapporterade förändrade perspektiv på personer som lever med HIV.

IRAK – KARAKTÄRSBILDNING

45 % av 391 deltagare (Del A) och 85 % av 79 deltagare (Del B) rapporterade förbättrat emotionellt välbefinnande; 85 % av de bedömda deltagarna tillämpade sina nya kunskaper, och 30 % rapporterade förbättrade relationer.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➡ Ökad **tillgång till sysselsättning och försörjningsmöjligheter**
- ➡ Förbättrade **livsfärdigheter, beslutsfattande och personligt ansvar**
- ➡ Stärkt **emotionellt välbefinnande och resiliens**
- ➡ **Minskad stigmatisering och ökad social medvetenhet** kring viktiga samhällsfrågor
- ➡ Ökat **självförtroende och förmåga att bidra till familj- och samhällsliv**

Tillsammans ger dessa program deltagarna de färdigheter, det självförtroende och det stöd som behövs för att sträva mot ekonomiskt oberoende och en förbättrad livskvalitet.



5

TOUCHPOINT

HÅLLBART JORDBRUK

De största utmaningarna för jordbruket idag inkluderar klimatförändringar, markförstöring, vattenbrist och behovet av att säkerställa livsmedelssäkerhet.

Sedan 2014 har programmet **Agricultural Cooperation for Development (AC4D)** i Jordandalen stöttat bönder med praktiska tekniker och tillgänglig teknologi för att möta dessa utmaningar, vilket hjälper dem att producera hållbara grödor och stärka sina försörjningsmöjligheter.

Länder

Jordanien

Projektdata

Antal länder	1
Antal projekt	1
Antal direkta deltagare	4 000
Andel kvinnor & barn (%)	80%

Antal deltagare/land

Jordanien	4 000
Totalt	4 000

Engagemangsnivå: Hållbart jordbruk

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/deltagare
Nivå 6	-	-	-
Nivå 5	-	-	-
Nivå 4	-	-	-
Nivå 3	-	-	-
Nivå 2	4 000	24 000	6
Nivå 1	-	-	-
Totalt	4 000	24 000	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

JORDANIEN – AC4D-PROGRAMMET

55 jordprover genomfördes, vilket gjorde det möjligt för bönderna att fatta beslut baserade på data istället för tradition.

Bönderna fick **individuella konsultationer** för att förbättra sina metoder för jord- och vattenhantering.

60–100 ton grönsaker producerades från försöksodlingar och distribuerades till flyktinggemenskaper.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➡ Förbättrade metoder för **jord- och vattenhantering**
- ➡ Ökat **datadrivet beslutsfattande bland bönder**
- ➡ Stärkt **livsmedelsproduktion** och tillgång för utsatta samhällen
- ➡ Förbättrad **mattrygghet i hushållen och stabilare inkomster**

Hushåll som deltog i jordbruksprogrammet rapporterade förbättrad livsmedelstillgång och inkomststabilitet under rapporteringsperioden.

**6****TOUCHPOINT****SPORT OCH
UTVECKLING**

Operation Mercy utvecklar idrottsprogram som främjar inkludering, förbättrar välbefinnande och stärker livsfärdigheter bland utsatta grupper.

Dessa program stödjer särskilt personer med funktionsnedsättningar och manliga flyktingar i att hantera beteende, stärka familjerelationer samt förbättra fysisk och psykisk hälsa. De hjälper också unga att bygga självförtroende och motivation att satsa på yrkesutbildning eller vidare studier.

Länder

Jordanien, Nordmakedonien

Projektdata

Antal länder	2
Antal projekt	2
Antal direkta deltagare	142
Andel kvinnor & barn (%)	25%

Antal deltagare/land

Jordanien	107
Nordmakedonien	35
Totalt	142

Engagemangsnivå: Sport och utveckling

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/ deltagare
Nivå 6	–	–	–
Nivå 5	35	2 450	70
Nivå 4	107	3 210	30
Nivå 3	–	–	–
Nivå 2	–	–	–
Nivå 1	–	–	–
Totalt	142	5 660	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

JORDANIEN – KEYSTONE-PROGRAMMET

106 män som påverkats av krig och fördrivning rapporterade **förbättringar i fysisk, social och psykologisk hälsa**, inklusive viktminskning, minskat tobaksbruk och bättre sömn.

Deltagarna visade **förbättrade WHO-välbefinnandepoäng** och minskade depressionssymptom.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➡ Förbättrad **fysisk hälsa och hälsosamma livsstilsvanor**
- ➡ Stärkt **psykisk hälsa och emotionellt välbefinnande**
- ➡ Ökad **social samhörighet och stödnätverk**
- ➡ Ökat **självförtroende och beredskap att satsa på utbildning eller arbete**

Tillsammans hjälper dessa program deltagarna att förbättra sitt välbefinnande, stärka sina relationer och bygga en grund för framtida personlig och ekonomisk utveckling.



7

HJÄLPINSATSER

Operation Mercy har fortsatt att svara på och agera vid kriser efter jordbävningen i Marocko 2023 och översvämningarna i nordvästra Kazakstan 2024.

Dessa insatser tillgodoser omedelbara behov samtidigt som de bidrar till långsiktig återhämtning och framtida utvecklingsarbete i de drabbade samhällena.

Länder

Marocko, Kazakstan

Projektdata

Antal länder	2
Antal projekt	2
Antal direkta deltagare	333
Andel kvinnor & barn (%)	65%

Antal deltagare/land

Marocko	283
Kazakstan	50
Totalt	333

Engagemangsnivå: Hjälpinsatser

	Deltagare	Interaktioner	Gen.snitt interaktioner/deltagare
Nivå 6	–	–	–
Nivå 5	283	2 830	10
Nivå 4	50	50	1
Nivå 3	–	–	–
Nivå 2	–	–	–
Nivå 1	–	–	–
Totalt	333	2 880	

♥ Höjdpunkter och centrala resultat i specifika projekt:

MAROCKO - JORDBÄVNINGSINSATS

Nöd hjälp gavs till drabbade hushåll för att tillgodose omedelbara behov efter jordbävningen 2023.

KAZAKSTAN - ÖVERSVÄMNINGSINSATS

Målinriktat stöd levererades till samhällen som påverkats av översvämningar 2024.

Dessa resultat bidrar till följande effekter:

- ➡ Omedelbar **stabilisering av utsatta hushåll** efter krishändelser
- ➡ Förbättrad **tillgång till grundläggande hjälpinsatser**
- ➡ Tidiga steg mot **återhämtning och återuppbyggnad** i samhällen
- ➡ Stärkt **grund för långsiktiga utvecklingsinsatser**

Dessa hjälpinsatser utformades inte bara för att möta omedelbara överlevnadsbehov, utan även för att lägga grunden för långsiktig återhämtning och samhällsbyggande.



STRATEGISKT VIKTIGA BESLUT

Beslutet att avsluta två högpresterande projekt i Nordmakedonien var svårt, men trots detta är vi tacksamma över att se tillbaka på året och konstatera att vi fortsatt har kunnat bidra till förnyat hopp, ökad kapacitet och främjad gemenskap i de länder där vi verkar.

År 2025 avslutade vi även vårt sista SMR/Sida-avtal. Vi har samarbetat med SMR/Sida i tretton år och genomfört projekt i Centralasien. Det har varit mycket uppmuntrande att se våra partners utvecklas. Deras kapacitet har ökat över åren och de är väl rustade att genomföra framtida projekt på hög nivå.

BETYDANDE SAMARBETEN

Varje år samarbetar Operation Mercy med dussintals organisationer och hundratals individer. Förutom ekonomiskt stöd bidrar våra partners med expertis, material och kostnadsfria eller rabatterade tjänster.

STATLIGA OCH MULTINATIONELLA PARTNERS:

World Food Programme

FINANSIELLA PARTNERS:

Allegro Organizational Solutions

Deichmann Stiftung

Ev. Landeskirche in Württemberg

Freedom Challenge USA

GSS Australia

Global Giving

Hungry Hearts International

Interact Evangeliska Frikyrkan

Kindernothilfe Germany

Merckle Stiftung

OM

Stiftung Humanitarian Kooperation International

Svenska Alliansmissionen

Svenska Missionsrådet

Tearfund Australia

Tearfund Netherlands

Trustbridge Global

ZOA Netherlands

SYSTEMATISKT LÄRANDE OCH KAPACITETSBYGGANDE

År 2025 började Operation Mercy implementera en treårig projektcykel. Detta utvecklades med input från lokala intressenter och våra internationella partners under de två föregående åren.

Under de senaste två åren har fokus legat på lärande och kapacitetsbyggande tillsammans med våra projektledare och partners, särskilt inom områdena uppföljning av projektresultat och effekter. Vi är nu i en position där vi vill se fler fleråriga projektplaner.

Den ökade kapaciteten inom Monitoring, Evaluation and Learning (MEAL) ger oss en bättre förståelse för våra projekts utgångslägen och förändringskapacitet, vilket gör det möjligt att planera effektivt och realistiskt över en treårsperiod.

Vårt internationella programteam arbetar tillsammans med varje projektledare för att formulera tydliga resultat och SMART-indikatorer. Därefter avgör vi tillsammans vilka verktyg som är bäst lämpade för att mäta dessa indikatorer.

För att stödja projektledarna i uppföljning har vi skapat övervakningsverktyg för att mäta både aktiviteter och resultat/indikatorer. Projektledarna kan välja verktyg från dessa eller andra verktyg som de bedömer ger den information som behövs. Projektledarna måste i sina årsrapporter visa att de har använt verktygen för att samla in data som möjliggör korrekt rapportering för varje indikator. Detta kan inkludera foton, exempelundersökningar etc.

Programavdelningen arbetar nu med fördjupat mentorskap och coaching tillsammans med projektledare och partners för att säkerställa att alla projekt övergår till den nya projektcykeln senast vid slutet av 2028. För att ytterligare stärka och förbereda landschefer, projektledare och projektpartners för denna förändring genomförde vi en kurs i projektcykelhantering, där 26 personer från 11 projekt och 13 länder utbildades i högkvalitativa verktyg för samhällsengagemang, deltagande projektplanering, uppföljning och utvärdering samt övergripande projektledning.

Ledarskapsutveckling fortsätter att vara en hög prioritet. Detta sker genom individuella samtal mellan den internationella direktören och landschefer samt ledare för partnerorganisationer, liksom genom besök på de olika projektplatserna. Det hålls även ett månatligt kollegialt lärande-samtal med alla ledare.

År 2025 startade vi också ett månatligt möte för all personal som ingår i den internationella stödfunktionen för projekten. Detta främjar kommunikation och lärande, vilket gör det möjligt för avdelningarna att bättre förstå och stödja varandra.



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

De politiska händelserna och de tillhörande socioekonomiska utmaningarna under 2025 försvårade finansieringen av utvecklingsprojekt. Detta är en branschövergripande fråga. Under 2025 förvärrades situationen av stora valutafluktuationer, vilket ledde till betydande förluster eftersom vår basvaluta är svenska kronor. Flera av våra projekt hade betydande finansieringsunderskott, vilket innebar att reserver fick användas för att fortsätta verksamheten eller att aktiviteter behövde begränsas. Den direkta följden av otillräcklig projektfinansiering är att vi har svårt att täcka driftbudgeten.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga händelser att rapportera.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

METODER FÖR INSAMLING

Operation Mercy är tacksamma för vår mångsidiga givargemenskap.

Vi har börjat använda online- och sociala medier-insamlingar oftare för att bättre engagera våra basdonatorer för våra kärnfinansieringsbehov. En första kampanj i december 2025 var framgångsrik. Den insamlade summan var uppmuntrande, men vi kan definitivt förbättra oss när det gäller antalet engagerade personer. För detta lade vi till en ny funktion för sociala medier i vårt utbud i januari 2026.

Våra främsta finansieringspartners fortsätter att vara våra trosbaserade nätverk runt om i världen. Vi engagerar oss direkt med dem och är mycket tacksamma för deras partnerskap med oss.

FÖRKLARING AV FÖRÄNDRINGEN I INTÄKTER OCH KOSTNADER

Våra intäkter 2025 var lägre än 2024 på grund av flera faktorer:

- ➡ Projekt som avslutades naturligt eller stängdes av donator
- ➡ Projekt som avslutas på grund av fortsatt brist på finansiering
- ➡ En generell minskning av finansiering för mindre partnerprojekt som vi stödjer

I linje med minskade intäkter har vi varit tvungna att minska våra kostnader.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Operation Mercy har ett räntebärande lån med Furuz i Tadzjikistan. Som försiktighetsåtgärd undertecknade vi endast kontraktet för 12 månader med slut i september 2026, istället för den vanliga 36-månadersförnyelsen.

MEDLEMMAR OCH VOLONTÄRER

Vi har en stabil medlemsbas med cirka 45 ordinarie medlemmar och 63 volontärer som bidrar med sina färdigheter och tjänster.

Under 2025 skickade vi ut en kalender och två nyhetsbrev till vår gemenskap. Vi har även en aktiv närvaro på Facebook och Instagram, utöver vår webbplats.

Anställda vid det internationella kontoret och i andra länder, exklusive partners

	Int. kontor	Afghanistan	Jordanien	Kazakstan	Irak	Nord-makedonien	Turkiet
Anställd personal	3	82	32	7	8	6	0
Volontärpersonal	8	3	30	8	8	2	4
Andel volontärer ¹ (%)	73%	4%	48%	53%	50%	25%	100%

1) Fördelning mellan anställda och personer som utför volontärbete

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

- Begränsning av internationella resor där fysiska möten kan ersättas med produktiva online-möten bidrar till att minska vårt koldioxidavtryck.
- Vi försöker samordna olika uppgifter och möten vid planering av resor.
- Som organisation strävar vi efter att använda digital dokumentation, vilket minskar vårt beroende av papper. Vi försöker gå över till elektroniska nyhetsbrev istället för tryckta.
- Vi använder våra elektroniska enheter så länge de fungerar väl och fortfarande kan uppdateras.
- Vi stödjer regelbunden utbildning och kompetensutveckling via TalentLMS, vår online-plattform för utbildning, samt genomför fysiska utbildningar såsom ENGAGE. Internationella och lokala team erbjuder också rollspecifik träning vid behov.
- Operation Mercy har en säkerhetsofficer som övervakar protokoll för säkerhet i de länder där vi verkar. Varje land har egna anpassade säkerhetsrutiner och en säkerhetsansvarig.



FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING, INKLUSIVE MATERIELLA RISKER OCH OSÄKERHETER

Världen har blivit en mer osäker plats, med ökade hot och ett växande behov av utveckling och humanitärt stöd. De första veckorna av 2026 tyder på att denna trend kommer att fortsätta, särskilt i Operation Mercys kärnområden: Centralasien, Mellanöstern och Nordafrika, inklusive Sahelregionen.

Vår strategi för framtida utveckling är att både stabilisera nuvarande verksamheter och säkerställa fortsatt påverkan genom noggrann säkerhets- och krishantering, samtidigt som vi upprätthåller ett starkt ansvarstagande för vår personal och våra volontärer och fortsätter att stödja samhällen som drabbats av konflikt, orättvisa och fattigdom. För att uppnå detta behöver vi fortsätta stärka våra kärnaktiviteter och öka vår kärnfinansiering under 2026.

Samtidigt ökar efterfrågan på nya insatser i takt med att behoven växer inom våra fokusområden. För att förbli trogna vår vision och mission kan vi inte ignorera dessa samhällen. Noggranna diskussioner och bedömningar pågår med partners i Syrien, tidigare partners i Mauretanium och andra länder i Sahel, och eventuella nya partnerskap eller registreringar av filialkontor kommer att övervägas noggrant av styrelsen, ledningen och andra intressenter.

Den ökande instabiliteten i världen påverkar även finansmarknaderna. Under 2025 såg vi en betydande minskning av utvecklingsbistånd, och eftersom de pågående konflikterna alltmer påverkar privat sektor och levnadskostnader i Europa och våra projektländer kan vi också förvänta oss effekter på privat givande. Den förväntade minskningen av finansiering, i kombination med ökande utvecklings- och humanitära behov, sätter hela sektorn under enorm press och kräver noggrann styrning samt starkt ledarskapsomdöme under 2026.

FÖRVALTNING

STYRELSE OCH STYRNING

Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter och två suppleanter. Av dessa är två kvinnor och sex män. Dessutom ingår två partnerledamöter utan rösträtt samt den internationella direktorn som ex-officio-medlem. Styrelsen är fortsatt mångsidig vad gäller ålder och nationalitet, och ledamöterna har olika kompetenser som bidrar väsentligt till deras tillsyn av Operation Mercy.

Under 2025 höll styrelsen fem onlinemöten, inklusive konstituerande möte efter årsstämman, samt ett hybridmöte i slutet av året. Styrelsemötena hade god närvaro under hela året. Styrelsens finanskommitté höll ad hoc-möten vid behov.

Årsrapporten upprättas i svenska kronor (SEK). Om inget annat anges redovisas samtliga belopp i hela kronor (SEK). För den engelska versionen omvandlas SEK till euro.

Vår redovisning granskas av Leif Göransson från Höglandets revisionsbyrå AB, som varit vår revisor sedan revisionen 2023.



FINANSIELL RAPPORTERING

FINANSIELL ÖVERSIKT

Flerårsöversikt

Tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Insamlade medel	6 528	15 701	15 514	7 581	6 369
Årets resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel	-995	309	185	445	80
Ekonomisk ställning					
Eget kapital för särskilda ändamål	7 532	8 973	7 561	9 182	6 913
Fritt eget kapital	1 028	2 023	1 714	1 529	1 084
Soliditet %	71%	63%	49%	53%	39%

Eget kapital

SEK	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	8 972 673	2 023 239	10 995 912
Årets förändring av ändamålsbestämda medel	-1 440 808		-1 440 808
Årets resultat		-994 967	-994 967
Utgående balans	7 531 865	1 028 272	8 560 138

Våra givare väljer vilket av våra projekt de vill stödja. Gåvor bokförs till projektens kostnadsställen. Varje kostnadsställe har sitt egna eget kapital. Allt eget kapital för samtliga projekt är klassificerade som ändamålsbestämda medel.

Medel som av ledningen klassats som ändamålsbestämda medel redovisas under fria gåvor.

RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2025	2024
Föreningens intäkter	1		
Gåvor	2,3	5 176 640	8 103 704
Bidrag	4	11 888 621	16 489 556
Övriga verksamhetsintäkter		829 132	909 785
Summa verksamhetens intäkter		17 894 393	25 503 045
Föreningens kostnader	3		
Ändamålskostnader		-18 096 994	-21 845 673
Insamlings- och marknadsföringskostnader		-102 441	-70 706
Administrationskostnader	6,7,8	-2 425 139	-2 386 395
Summa verksamhetens kostnader		-20 624 573	-24 302 774
Verksamhetsresultat		-2 730 180	1 200 271
Intäkter från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		294 405	521 038
Summa intäkter från finansiella investeringar		294 405	521 038
Årets resultat		-2 435 775	1 721 309
Förändring av ändamålsbestämda medel			
Årets resultat enligt resultaträkningen		-2 435 775	1 721 309
Förändring av ändamålsbestämda medel		1 440 808	-1 412 177
Årets resultat efter fördelning		-994 967	309 132



BALANSRÄKNING

Tillgångar

SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Inventarier, fordon och fastigheter	9	379 809	95 732
Summa anläggningstillgångar		379 809	95 732
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	10	1 500 000	1 793 215
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 500 000	1 793 215
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		238 634	33 518
Fordran ICH		1 193 273	1 675 041
Kassa- och banktillgodohavanden		8 714 278	13 757 766
Summa omsättningstillgångar		10 146 185	15 466 325
Summa tillgångar		12 025 994	17 355 272
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		7 531 865	8 972 673
Balanserat kapital		2 023 239	1 714 107
Årets resultat		-994 967	309 132
Summa eget kapital		8 560 138	10 995 912
Kortfristiga skulder			
Skulder av erhållna ej nyttjade bidrag	5	1 358 696	3 428 772
Övriga skulder		18 076	16 975
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 089 084	2 913 613
Summa kortfristiga skulder		3 465 856	6 359 360
Summa eget kapital och skulder		12 025 994	17 355 272

NOTER

Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens (BFN) allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Resultaträkning

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

Leasing

Föreningens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Föreningen är befriad från inkomstskatt i sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.



Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Datautrustning	3 år
Övriga inventarier	5 år

Fordringar

Fordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även specifikation över eget kapital i förvaltningsberättelsen.

Not 2: Gåvor

Gåvor redovisade i resultaträkningen

SEK	2025	2024
Fria gåvor	768 097	1 280 709
Ändamålsbestämda gåvor	4 408 543	6 822 995
Summa	5 176 640	8 103 704

Not 3: Volontärer

De internationella volontärerna har bidragit med 53 030 arbetstimmar under 2025.

Not 4: Bidrag

Offentliga bidrag

SEK	2025	2024
Bidrag från SMR	2 299 293	2 185 620
Läkarmissionen	-	150 000
Interact Evangeliska Frikyrkan	588 325	140 000
Svenska Alliansmissionen	-	45 920
Bidrag från utlandet	9 001 003	13 968 016
Summa	11 888 621	16 489 556

Fördelning av utländska bidrag

SEK	2025	2024
Deichmann Stiftung	560 294	1 152 512
EO Metterdaad	581 182	-
KindernotHilfe (KNH)	421 946	-
Merckle Stiftung	-	1 711 251
SRG	2 089 089	1 427 909
Stiftung HKI	392 764	144 242
TEAR AU	854 690	1 380 279
Tearfund NL	-	108 744
The Cawood Foundation	1 105 665	-
Trustbridge	947 945	1 304 852
ZOA	-	3 394 509
Övriga utländska bidrag	2 047 428	3 343 718
Summa	9 001 003	13 968 016



Not 5: Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

Skulder för ej utnyttjade bidrag

SEK	2025	2024
Ingående balans	3 428 772	6 310 129
Erhållet under året	9 862 525	17 837 392
I anspråktaget under året	-11 932 600	-20 718 749
Summa utgående balans	1 358 696	3 428 772

Specifikation av utgående balans

SEK	2025	2024
Bidrag från SMR	183 677	938 233
Bidrag från SRG	849 057	349 399
Bidrag från KNH	-	421 946
Bidrag från Trustbridge	325 962	613 529
Bidrag från Cawood Foundation	-	1 105 665
Summa utgående balans	1 358 696	3 428 772

Fördelning av SIDA-bidrag per projektnummer

SEK	Projektnummer	Ingående balans	Summa erhållit eller återbetalt	Utgående balans	Summa nyttjat
	21:011	43 980	-43 980	0	0
	24:009	894 253	1 588 717	183 677	2 299 293
	Summa	938 233	1 544 737	183 677	2 299 293

Not 6: Administrationskostnader

Fördelning av administrationskostnader

SEK	2025	2024
Administrationskostnader	913 118	782 775
Personalkostnader	793 764	979 092
Resekostnader	183 226	180 901
Övriga kostnader	535 030	443 627
Summa	2 425 139	2 386 395

Not 7: Anställda

Vid slutet av 2025 hade organisationen två anställda i Sverige.

Not 8: Operationella leasingavtal – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

SEK	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	37 500	37 500
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	-	-
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	37 500	37 500

Organisationen hyr kontorslokaler. Avtalet löper på 3 år i taget och sträcker sig för närvarande till och med 2026-12-31.

Uppsägningstiden är 9 månader.

Not 9: Anläggningstillgångar

SEK	2025	2024
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärde	1 420 386	2 175 269
Inköp	400 173	-
Försäljningar och utrangeringar	-166 092	-754 883
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 654 467	1 420 386
Ingående avskrivningar	-1 324 654	-1 560 245
Årets avskrivningar	-116 096	-71 699
Försäljningar och utrangeringar	166 092	307 290
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 274 658	-1 324 654
Utgående redovisat värde	379 809	95 732

Not 10: Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar

Organisationen har ett lån till ett utvecklingsprogram för mikroföretag (FURUZ) i Tadzjikistan. Lånetiden är från september 2025 till september 2026.



UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen har beslutats 2026-05-12.

Örebro, 2026-05-19



Andrea Vogt
Internationell Direktör


Selma Fahmi
Ordförande


Johannes Dynberg


Mark Galpin


Martin Hall


Anders Löthgren

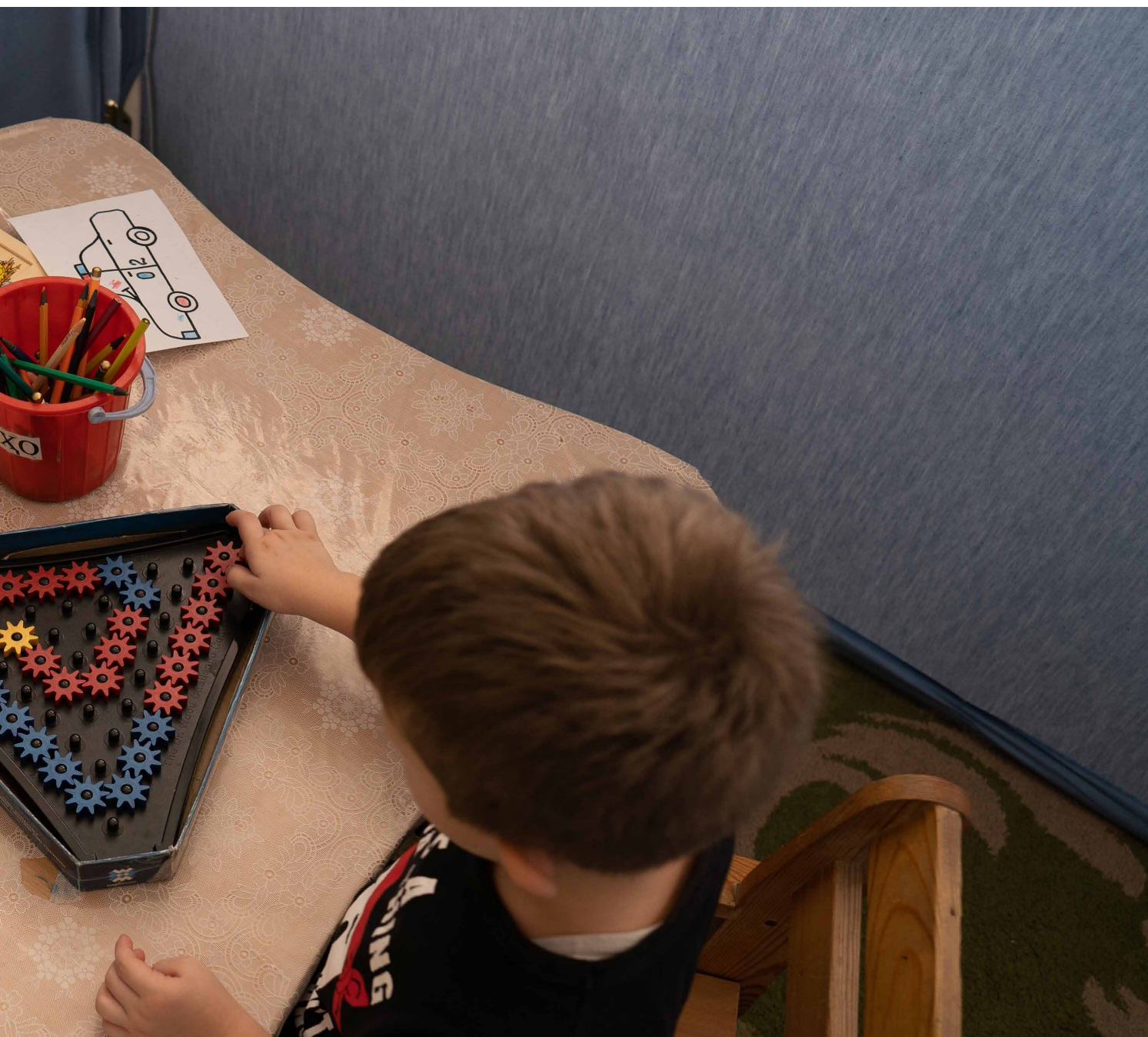

Isak Nilsson



Min revisionsberättelse har lämnats den 12 maj 2026



Leif Göransson
Auktoriserad revisor





Operation Mercy
International Headquarters
Grusgropsvägen 5
702 36 Örebro
SWEDEN

Tel: +46 (0)19 - 22 41 61
E-post: info@operationmercy.org

Org. nummer: 826001-5279



operationmercy.org